



# GIP

6th

*Global Immersion Program*

跨國管理實務融合學程

2018.8.11-8.18



國立成功大學管理學院

COLLEGE OF MANAGEMENT, NATIONAL CHENG KUNG UNIVERSITY



中国科学院大学经济与管理学院  
School of Economy and Management, UCAS

## 林正章院長的話：

(國立成功大學·管理學院)

跨國管理實務融合課程(GIC)是管理學門於教育上的一項創新。它整合了學科理論和實際個案的學習與探討，集合來自不同分支領域，文化背景的學生，協同境外教學單位交互培養學生解決於企業管理上現實問題的創新能力。

此課程自 2014 開辦以來，我院與中國科學院大學的經濟與管理學院已合辦了六屆，第一屆(2014)與第三屆(2015)於北京舉辦、第二屆(2014)與第五屆(2017)於台南舉辦、第四屆(2016)於黃金海岸(澳洲)舉辦，及此屆(2018)於遵義(中國大陸)舉辦。其中，澳洲格里菲斯大學的格里菲斯商學院亦參與了第三屆至第五屆的課程開辦，第四屆更由其主辦，將課程引領到了一個更寬廣的面向。

我院非常感謝中國科學院大學及澳洲格里菲斯大學對跨國管理實務融合課程的支持與參與，本人對本課程的所有貢獻者表示衷心的感謝，是大家的努力讓這門課得到了長足的發展，並在教育層面、經營層面作出了良好的發揮。

本學年為本人於院長任期內的最後一個學年，本屆跨國管理實務融合課程為本人卸任前的最後一次。結合非跨校舉辦的跨國管理實務融合課程，此學程更得到了交換生所屬合作方的肯定。本人期待，在接下來的學年裡，跨國管理實務融合學程(GIP)將持續於產學合作的跨度下發光發熱。

## 林軒竹主任的話：

(國立成功大學·管理學院·國際學術交流中心)

很榮幸能再次帶領本院學生至境外參與由他校主辦的 GIC 課程，在擔任國際學術交流中心主任以來，本人參與了由中國科學院大學經濟與管理學院於北京主辦的第三屆課程，由澳洲格里菲斯大學格里菲斯商學院於黃金海案主辦的第四屆課程，並聯合兩校暨兩院於台南主辦了第五屆課程。這一屆，同樣深入世界第二大經濟體，感謝中國科學院大學經濟與管理學院安排，讓學生得以探討其中非主流城鎮產業的發展。

本次第六屆 GIC 課程，企業命題為「物流企業如何建設供應鏈金融體系？」因中國與臺灣的金融制度不同(中國為產金合一，臺灣為產金分離)，因此課程的第一天，就由國科大的企業導師-金風科技股份有限公司集團業務副總裁向兩校學生解釋「供應鏈金融」的概念，釐清因制度、文化差異而對企業命題產生的錯誤理解。因應不同的課程需求，參訪結合小組討論被安排在了第二、三天。最後，在前置課程後為期四天的課程中，同學們展現了卓越的創發能力，在成果呈現中為課程劃上了一個美好的句點。

跨校 GIC 課程作為跨國管理實務融合學程的核心，尤其展現了跨域多元合作的時代進程與意義。該課程也在教學中帶給了師生很多美好、難忘的回憶，相信學生們正等待著接下來 GIC 課程帶給他們新一次的成長與體驗。

# Agenda

上課地點：遵義市				
時間 日期	9:00-12:00 am	2:00-6:00 pm	7:00-9:00 pm	備註
8/13(一)	歡迎儀式、初步認識與分組、供應鏈金融講座、歡迎晚宴			6hrs
8/14(二)	參觀考察三合物流新城、交旅投集團物流板塊介紹以及題目說明、小組討論			9hrs
8/15(三)	遵義市旅遊業態考察—湄潭茶海、小組討論			9hrs
8/16(四)	小組討論、彩排、正式匯報、閉幕式、結束晚宴			6hrs
上課地點：國立成功大學				
時間 日期	9:00-12:00 am	2:00-5:00 pm	6:30-9:30 pm	備註
6/29(五)			<b>課程介紹</b> 林正章院長、林軒竹老師	3hrs
7/6(五)			<b>服務業行銷</b> 郭亞慧老師	3hrs
7/13(五)			<b>簡報技巧</b> 張紹基老師	3hrs
7/20(五)			<b>創業管理</b> 史習安老師	3hrs
7/27(五)			<b>專案管理</b> 王泰裕老師	3hrs
8/2(四)			<b>小組報告</b> 林軒竹老師	3hrs
8/3(五)			<b>觀光管理</b> 周學雯老師	3hrs

## 師資介紹



### 林正章 (成大管理學院院長)

- 學歷：美國賓州大學博士
- 經歷：國立成功大學交管系暨電管所特聘教授
- 研究領域：全球運籌管理、物流業經營與管理、網路結構分析
- cclin@mail.ncku.edu.tw



### 林軒竹 (成大管理學院國際交流中心主任)

- 學歷：美國紐澤西州立大學財務金融博士、商業管理MBA、財務金融碩士
- 經歷：國立成功大學會計系暨財金所教授
- 研究領域：代理理論、信用風險、選擇權定價模型、金融市場交易
- hsuanchu@mail.ncku.edu.tw



### 王泰裕 (成大管理學院EMBA/AMBA執行長)

- 學歷：美國奧本大學工業工程博士
- 經歷：國立成功大學工資管系暨資管所特聘教授
- 研究領域：生產管理、品質管理、類神經網路、創業管理
- tywang@mail.ncku.edu.tw



### 史習安 (成大管理學院國企所所長)

- 學歷：英國布萊福大學管理學博士
- 經歷：國立成功大學國企所教授
- 研究領域：策略性人力資源管理、國際人力資源管理、績效管理、組織行為
- hashih@mail.ncku.edu.tw



### 張紹基

- 學歷：美國紐約州立大學水牛城分校管理經濟及財務博士
- 經歷：國立成功大學國企所教授
- 研究領域：公司理財、併購、合資、策略聯盟
- schang@mail.ncku.edu.tw



### 郭亞慧

- 學歷：美國雅歷桑納大學博士
- 經歷：國立成功大學國企所助理教授
- 研究領域：全球零售、消費者行為、研究方法、行銷理論、行銷管理
- yahuikuo@mail.ncku.edu.tw



### 周學雯

- 學歷：美國賓夕法尼亞州立大學休閒研究哲學博士
- 經歷：國立成功大學體健休所副教授
- 研究領域：休閒行為與研究、健康促進、運動管理、游泳
- hwchow@mail.ncku.edu.tw

## 課程學校簡介

### 中國科學院大學



校訓	博學篤志 格物明德
創建時間	1978 年
學校類型	公立普通高等學校
校長	李樹深
黨委書記	李樹深
教師	約 3000 人
學生	4.7 萬人
校址	北京市石景山區玉泉路 19 號 (甲)
原校名	中國科學院研究生院
聯盟機構	中國科學院
網站	<a href="http://www.ucas.edu.cn">www.ucas.edu.cn</a>

中國科學院大學，簡稱國科大，是中國大陸的一所以研究生為主的公立普通高等學校。國科大的前身為中國科學院研究生院。中國科學院研究生院追溯至 1978 年，是中國大陸第一所研究生院，培養了中國大陸第一個理學博士、第一個工學博士、第一個女博士、第一個雙學位博士。該校擁有 40 個一級學科博士學位授權點。以中國科學院豐富的科教資源和強大的國際合作平臺為依托，國科大開展形式多樣、內容豐富的國際學術合作和師生交流工作，不斷提昇學校國際學術聲譽和國際影響力。目前，國科大已與美國哈佛大學、麻省理工學院、哥倫比亞大學、斯坦福大學、英國劍橋大學、布里斯托大學、德國慕尼黑工業大學、澳大利亞國立大學、法國索邦大學、巴黎科學藝術與人文大學、加拿大多倫多大學、新加坡國立大學等世界一流高校和英國皇家科學院、德國馬普學會、法國國家科研中心、美國科學院等國際知名科研機構建立了密切聯繫與合作交流關係。

該校在多個理學和工學方面均具有極強的實力。

- 理學學科：數學、物理、化學、天文學、地學、生物學
- 工學學科：力學、材料學、能源、電子信息、自動控制、計算機科學與技術、生物工程
- 管理學科：管理科學與工程、運籌學與控制論、文獻情報管理、工商管理、企業管理

## 中國科學院大學經濟與管理學院

中國科學院研究生院 2001 年更名後正式成立了中國科學院研究生院管理學院，並聘請著名經濟學家成思危先生出任第一任院長。2012 年 7 月中國科學院研究生院更名為中國科學院大學。2015 年 7 月管理學院更名為經濟與管理學院。學院秉承中國科學院大學「院(經濟與管理學院)所(研究所)融合」的運行體制，以「提高我國管理科學研究的自主創新能力和實踐應用能力」為使命，以「打造國際知名、國內一流的研究型經濟與管理學院」為目標。整合各方資源優勢互補，共同利用機遇和應對挑戰，塑造卓越的管理教育品牌。目前已成為促進管理學發展的中堅力量之一。

自 1998 年起招收 MBA 研究生，自 2004 年起招收港澳台和國外留學生。現有博士研究生和碩士研究生 800 餘人，其中 MBA 研究生 400 餘人。近年來，學院接受部委、省市以及一些大型企業的委託，先後舉辦各類高級管理培訓項目 700 多期，並開設了國防戰略管理博士班、科技創新管理博士班和新疆博士班。

使命：創造知識、貢獻思想、培養領袖、影響社會

願景：引領中國管理變革，成為有國際影響的研究型商學院

## 國立成功大學



校訓：窮理致知

創建時間：1931

學校類型：公立大學

校長：蘇慧貞校長

教師人數：1,327 (2017)

學生人數：20,280 (2017)

校址：台南市大學路1號

校區：校總區、歸仁校區、安南校區、斗六校區

網站：[web.ncku.edu.tw/bin/home.php?Lang=zh-tw](http://web.ncku.edu.tw/bin/home.php?Lang=zh-tw)

1931年的「臺灣總督府臺南高等工業學校」、1946年的「臺灣省立工學院」、1956年的「省立成功大學」、1971年的「國立成功大學」，歷經多次蛻變的國立成功大學，係以開臺英雄「鄭成功」為命名，創校86年以來，學校的歷史與時代的變遷桴鼓相應，培養無數優秀人才，更與城市共生、同社會脈動、接軌全世界。

成大以「窮理致知」為校訓，積極探求知識真理、形塑出穩健踏實的學風。創校以來，經過不斷蛻變與成長，具備工學院、管理學院、文學院、理學院、醫學院、社會科學院、電機資訊學院、規劃與設計學院、生物科學與科技學院等9個學院，43個系(所)，36個獨立所、9個學位學程。各學院集中於校總區，另有歸仁、安南、斗六三校區，分別以航太、水工與養殖、成大醫院分院為發展核心，成為國內學術領域最完整的研究型綜合大學。



## 國立成功大學管理學院



本院成立於 1956 年，當時僅有會計統計、工商管理、交通管理三系整合為商學院，1980 年，改名為管理學院，並沿用至今。

本院共有 5 系、11 個研究所、9 個博士班、以及 5 個碩士在職專班，本院亦設有國際交流中心—負責院內國際事務及雙學位、交換生等各項國際交流合作活動；個案中心—負責產學合作事宜及個案撰寫與教學；與亞太管理評論編輯室。

管理學院在統計與作業研究及商業管理研究領域，分獲 2015 年英國高等教育機構 QS 最佳學科排名全世界前 51-100 名及 151-200 名。2012 年獲得國際權威 AACSB 商管學院認證，與世界前百大商管學院進行雙聯學位計畫，躋身國際專業商管學院之列，逐漸邁向「亞太地區一流管理學院」的願景。院內本地/境外學生人數比約為 10：1，充分展現國際化之發展成果。

使命：秉持務實的校風與傳統，在全球化的經濟之中，以窮理致知、整合創新及邁向卓越之願景，培育學生成為具備專業能力及社會責任感的企業領袖，並進一步拓展管理領域之知識。

願景：透過窮理致知、整合創新、邁向卓越之願景，成為亞太地區一流的管理學院。

# 國立成功大學管理學院

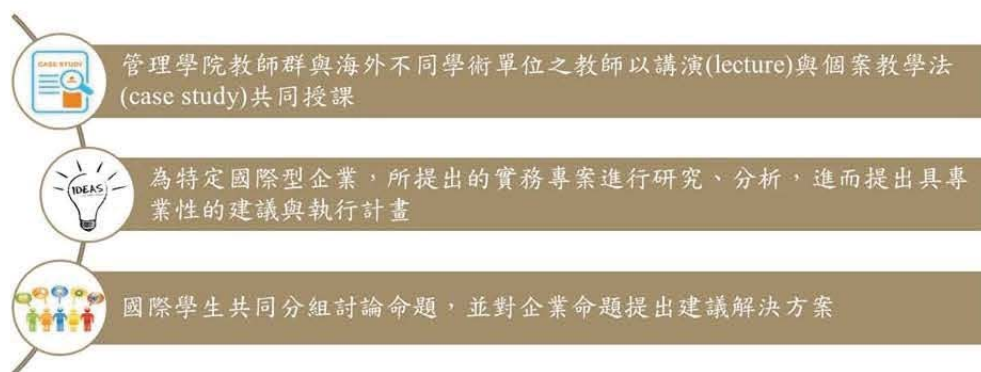
## 2018 第六屆跨國管理實務融合課程

### 課程目標

Global Immersion Course (GIC) 「跨國管理實務融合課程」旨在透過本校管理學院與海外不同學術單位的教師共同開課，整合理論及產業實務於課程設計中，以增進學生管理理論與實務結合。同時，以跨文化、跨領域及跨國界學生組成團隊共同上課，一同解決企業實務案例，以培養學生國際企業管理能力。

### 課程簡介

GIC 的課程是本院創新型學習方案「跨國管理實務融合學程(Global Immersion Program, GIP)」中的要素之一，以密集上課、企業參訪/出題，團隊實務實作，為特定國際型企業，所提出的實務專案進行研究、分析，進而提出具專業性的建議與執行計畫。



在進行海外合作課程之前，本院均會先針對本院參與之學員進行授課，並要求學員全程參與。每一次 GIC 的主題都會隨著特定國際企業所提出的專案的不同而有所調整，期盼藉由多元且富創意之課程設計，提供學員更豐富的實務應用經驗。

本次第六屆的跨國管理實務融合課程，與北京中國科學院大學經濟與管理學院合作，移師至貴州遵義進行海外教學，並由當地國有大型獨資企業集團—遵義交旅投資(集團)有限公司進行企業命題——「物流企業如何建設供應鏈金融體系？」，兩校參與學生共同分組、討論議題，並對企業提出建議方案。

## 第六屆 GIC 參加學員及分組名單

第一次 分組組別	第二次 分組組別	學員
1	1	姓名：陳伶君 (Ling-Jiun Chen) 系所：經營管理碩士班(AMBA)109 級 經歷：麥奇數位(TutorABC Corp.) Email: kiya1206@gmail.com
1	1	姓名：方仕豪 (Shih-Hao Fang) 系所：高階管理碩士在職專班(EMBA)109 級 服務單位：旺德有限公司 Email: wonder5989988@gmail.com
1	1	姓名：張雅菁 (Ya-Chin Chang) 系所：高階管理碩士在職專班(EMBA)109 級 服務單位：中國人壽 Email: ya664640@gmail.com
1	1	姓名：蔡瓊英 (Chiung-Ying Tsai) 系所：高階管理碩士在職專班(EMBA)109 級 服務單位：美商亞洲美樂家有限公司臺灣分公司 Email: joannatsai666@gmail.com

## 第六屆 GIC 參加學員及分組名單

第一次 分組組別	第二次 分組組別	學員
2	2	姓名：洪子璇 (Tzu-Hsuan Hung) 系所：經營管理碩士班(AMBA)110 級 服務單位：新光人壽保險股份有限公司 Email: susan83073040@gmail.com
2	2	姓名：吳晉嘉 (Chin-Chia Wu) 系所：高階管理碩士在職專班(EMBA)109 級 服務單位：町洋企業 Email: david@dinkle.com.tw
2	2	姓名：王淑芬 (Shu-Fen Wang) 系所：高階管理碩士在職專班(EMBA)109 級 服務單位：油機工業股份有限公司 Email: becky@youji.comtw
2	2	姓名：羅秋菊 (Chiu-Chu Lou) 系所：高階管理碩士在職專班(EMBA)109 級 服務單位：日月光集團 Email: linda20081208@gmail.com

## 第六屆 GIC 參加學員及分組名單

第一次 分組組別	第二次 分組組別	學員
3	3	姓名：林家琳 (Chia-Lin Lin) 系所：經營管理碩士班(AMBA)109 級 服務單位：信文達股份有限公司 Email: erpon13123@gmail.com
3	3	姓名：陳玉振 (Yu-Cheng Chen) 系所：高階管理碩士在職專班(EMBA)109 級 服務單位：嘉振企業有限公司 Email: family6314@chiachenbio.com.tw
3	3	姓名：沈依伶 (Yi-Ling Shen) 系所：高階管理碩士在職專班(EMBA)109 級 服務單位：清豐企業股份有限公司 Email: elain@cfpigment.com
2	3	姓名：吳昇峰 (Sheng-Feng Wu) 系所：高階管理碩士在職專班(EMBA)109 級 服務單位：輝瑞大藥廠 Email: sheng-feng.wu@pfizer.com

## 第六屆 GIC 參加學員及分組名單

第一次 分組組別	第二次 分組組別	學員
4	4	姓名：龔葦 (Kung Ting) 系所：交管碩 Email: kungann0205@gmail.com
4	4	姓名：包國忠 (Kuo-Chung Pao) 系所：高階管理碩士在職專班(EMBA)109 級 服務單位：青天建設 Email: josephbow@yahoo.com.tw
4	4	姓名：胡玉鳳 (Yu-Feng Hu) 系所：高階管理碩士在職專班(EMBA)109 級 服務單位：臺灣康寧顯示玻璃股份有限公司 Email: hujanejane@gmail.com
4	4	姓名：郭家君 系所：高階管理碩士在職專班(EMBA)109 級 服務單位：第一商業銀行 Email: kaza982001@yahoo.com.tw

## 第六屆 GIC 參加學員及分組名單

第一次 分組組別	第二次 分組組別	學員
1	5	姓名：李孟聰 (Meng-Tsung Lee) 系所：高階管理碩士在職專班(EMBA)109 級 服務單位：上豐蛋品有限公司 Email: pianolee1018@yahoo.com.tw
3	5	姓名：賴國裕 (Kuo-Yu Lai) 系所：高階管理碩士在職專班(EMBA)109 級 服務單位：捷美屋國際股份有限公司(JIT 快速剪髮連鎖) Email: jithouse2010@gmail.com
3	5	姓名：王冠斌 (Kuan-Pin Wang) 系所：高階管理碩士在職專班(EMBA)110 級 服務單位：諭律國際企業諮詢管理顧問有限公司 Email: ronglee.ulc@gmail.com
4	5	姓名：尤忠山 (Chung-Shan Yu) 系所：高階管理碩士在職專班(EMBA)109 級 服務單位：金嘉隆企業有限公司 Email: jack.jessic2@msa.hinet.net

第一組

# 贵州遵铁物流 供应链金融 建议方案

## S trength

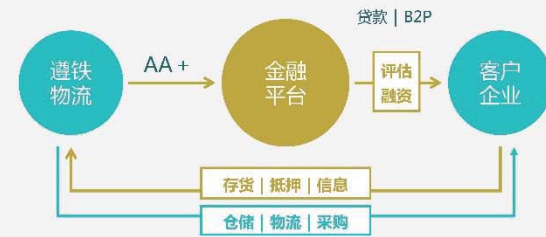
一站式智能服务



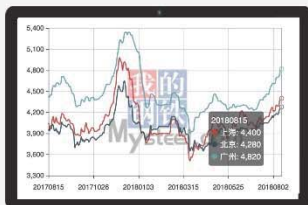
## C ore Business



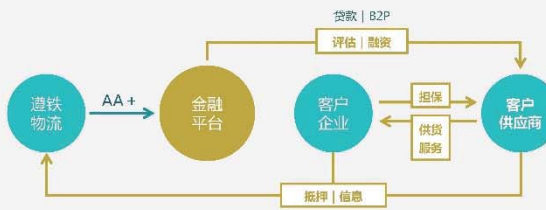
## B usiness Model



## U nmet Need - 钢铁业



- 最高价 5400元
- 最低价 3900元
- 市价波动高达 27%  
= (5400-3900)/5400



## M odel Case - 钢铁业

客户计划年采购6万吨, 可用流动资金7千2百万  
 採購平均成本4,000元/吨 × 60,000吨 = 2.4亿

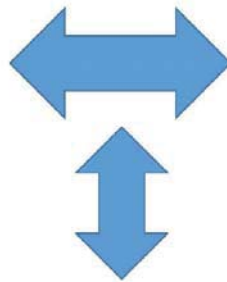
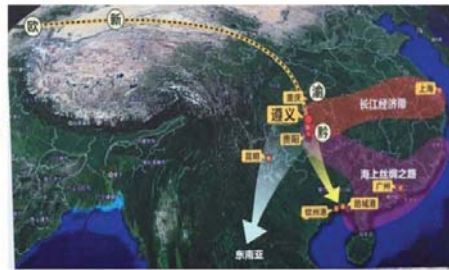


## S uggestion

- 增强市场化意识 | 积极争取市场客户
- 加强基础工作 | 着重招商引资
- 建立收付结算平台 | 建立自控资金池
- 引入金融服务 | 建立财富中心, 建设金融大厦, 引进金融机构
- 承担社会责任 | 扶持下游企业可运用此供应链金融, 提供微型贷款



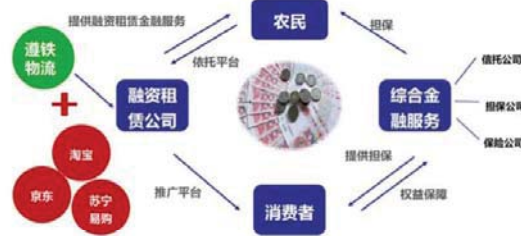
## 第二組



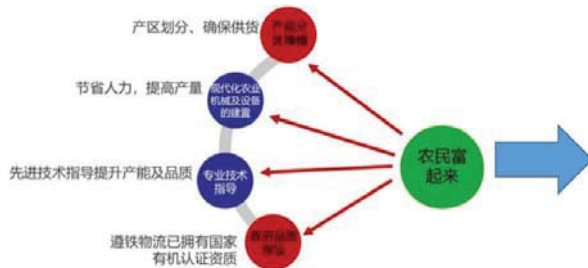
### 供应链金融设计-平台众筹



### 供应链金融



### 订单式生产 标准化种植



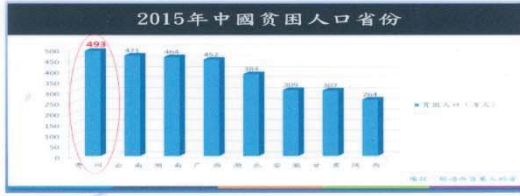
### 第三組

# 2018 GIC

## Global Immersion course

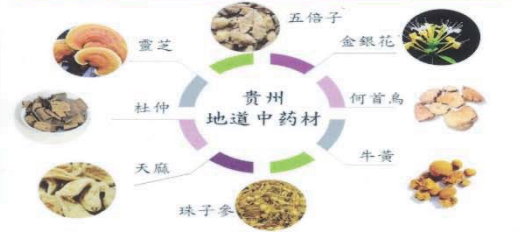
**绿经脱贫**  
打造贵州绿色供应链金融

讲师：陳玉振 姜昇峰 王小明 王松洪 沈虎伶 魏家琳 陳文輝 刘凡



### 貴州中藥药材產業優勢

<p><b>生态优良</b></p> <p>贵州海拔适中，降水适宜，年平均温度在15℃左右，森林覆盖率高达50%以上，空气质量高，地磁辐射弱，被誉为天然“大空调”、“天然氧吧”、“天然公园”。</p>	<p><b>资源富集</b></p> <p>贵州是全国重要的动植物种源地和四大中药材产区之一。全省共有中药材品种4500种，是全国重要道地药材产地，如天麻、杜仲、何首乌、金银花、灵芝、五倍子、牛黄、珍珠参等。</p>
<p><b>产业基础扎实</b></p> <p>贵州中药材生产历史悠久，品种丰富。目前全省中药材种植面积居全国第3位，产量居全国第2位。全省中药材种植面积达450万亩，产量达100万吨。</p>	<p><b>政策支持有力</b></p> <p>贵州制定了《贵州省健康医药产业发展规划(2015-2020年)》，《关于支持健康医药产业发展的若干政策意见》和《贵州省“十三五”中医药发展规划》。省政府在土地、资金、人才、市场准入等方面对中医药产业进行支持。</p>



### 西南四省的物流及物流业金融现状

重庆	四川	云南	贵州
<p>西部现代物流园区</p> <p>在物流业切入点，通过对货物的有效控制，物流资产转换为可融资的信用资产，增强企业的融资可获得性，降低成本。</p>	<p>四川省物流产业股份有限公司</p> <p>以互联网为纽带形成政府、金融机构、企业多组织共同参与的产业互联网生态圈。</p>	<p>云南物流产业集团有限公司</p> <p>云南物流行业和产业资本运作，以及基于供应链管理投融资。</p>	<p>遵义义源投资(集团)有限公司</p> <p>如何定位? 自营还是借助第三方?</p>
多方联合投资	第四方投资	云南物流产业集团投资	筹备

**遵铁物流 ZUNTIE LOGISTICS**

小額信貸/租賃公司 核心企業

農民 合作社 自營 原物料 半成品 成品 研發 倉儲 非冷链 冷链 銷售

種苗 >>> 小額貸款  
土壤改良 >>> 技術引進  
肥料購買 >>> 抵押/小額貸款  
設備 >>> 租賃  
加工 >>> 廠房信用貸款

儲架 >>> 倉儲優惠/折扣  
收付款 >>> 手續費  
保險/保理 >>> 佣金  
運輸 >>> 運費  
檢驗服務 >>> 代理小農進行檢驗認證

**遵鐵物流金控**

- 小額貸款
- 典當公司
- 租賃
- 財務公司
- 信用擔保
- 保理
- 保險公司
- 交易所



### 結論

- 供需對接**：透過交易平台及軟件，和88個農產品集數地和十大藥廠對接
- 完善交易服務平台**：確保信息流及資金流的暢通安全
- 建置中藥倉儲**：確保中藥的保存
- 實現綠色經濟**：打造貴州綠色產業金融鏈

# Global Immersion Course 2018



以物流鏈動出發



物流新城FINE計畫



## 物流新城商業模式

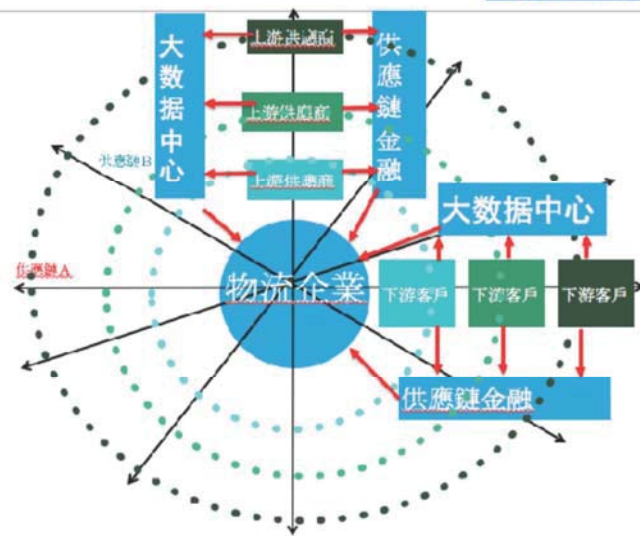
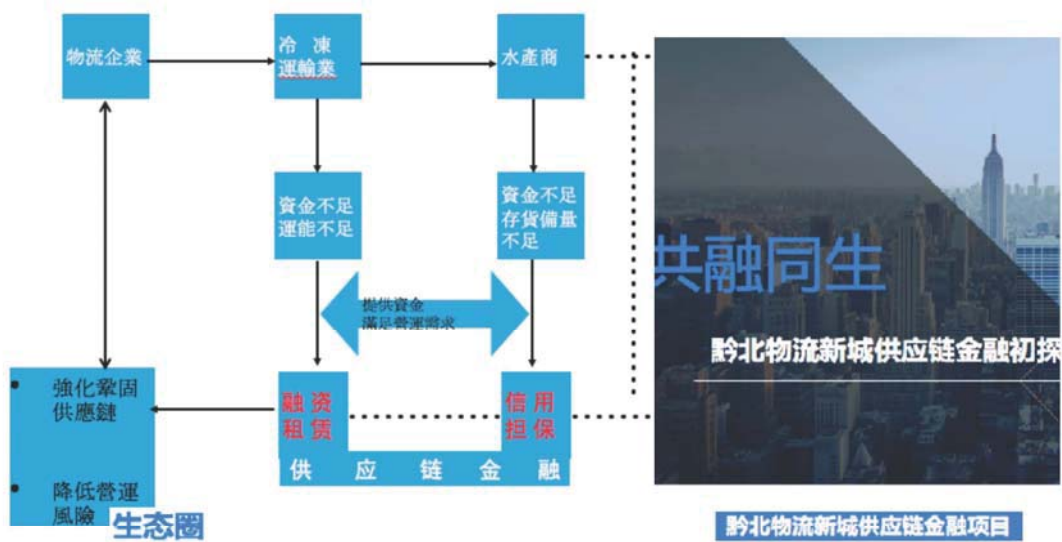


超配合

## 第五組

物流企業透過供應鏈金融機制的建立，強化並提升供應鏈組織成員間的關係，建置健康完善的供應鏈及**永續發展的供應鏈金融生態圈**

發展以物流企業為中心的供應鏈金融，透過**大數據**將黔北物流建設為貴州物產的流通平台進而建構黔北物流為**中國西南物產的流通大平台**



## Students' Reflection

- 謝謝管院及授課老師精心安排本次跨國管理實務融合的課程，讓我們得以學術研討結合實務操作的角度，與國科大學長姐一起上課、討論、報告，本次課程實為學習生涯中難得的經驗。其討論主題「供應鏈金融」更是我們之前沒有涉略過的領域，在兩岸商業模式及思維的差異中，如何異中求同，實屬本組最艱難的課題，所幸本組成員彼此尊重，充分溝通、相互合作，順利完成研討報告，並獲得師長及裁判的青睞，榮獲第一名的好成績。  
(EMBA 方仕豪)
- 原先以為到貴州會參觀實體的企業(製造、服務等),並且會以農業/酒類相關的農村行業改造計畫進行討論,沒想到是十分陌生且不易理解的供應鏈金融議題做為主題,因此在參與討論的初期過程很難提供意見。在與同組的成大學長姐抽絲剝繭的討論下才有一些頭緒。除了討論分組外,其他的安排都是最好的安排,非常感謝管院的努力,讓 EMBA/AMBA 難得可以一同出行貴州,才有非常好的回憶。  
(EMBA 沈依伶)
- 這幾天的課程，多少都聽到同學間對國科大成員在合作過程的一些抱怨，只有我們這組是『兩岸一家親』的『和諧社會』啊，哈哈！個人覺得，我們必須以更包容及理解的心態來因應，試想，這群同學代表的已經是大陸相對優秀的中堅份子了，他們的社會調性或言論風格就是如此，除非你要堅壁清野不相往來，否則只有去找到平衡的方法，只能說這是台商求生存的體會吧！  
(EMBA 吳晉嘉)
- 這次參加貴州遵義的跨國管理實務融合學程收穫頗多，認識了許多中國科技大學 MBA 學長姐，也藉由此次八天的行程中，看到飛快進步中國的許多面向，而這些都是鎖在台灣沒有深入了解中國的人看不到的。  
(EMBA 王淑芬)
- 經歷過 GIC 貴州的研習過程，個人感觸特別深刻的是自進入成大 EMBA 就讀修課以來，在小組研議、討論貴州課程給予的企業命題過程，發現自己在實務及理論上的理解、運用及融合更加的熟練，在構思及表達上也更為清晰、具體，而這些收穫除來自於現場成大 EMBA 小組的學長們之外，更得自於成大 EMBA 老師們在講堂的每一門課程、每一個理論、每一個案例的教授上給我自己的最大收穫！  
(EMBA 賴國裕)
- 綜觀此次教學之收穫，可謂豐矣！初次與他校在異地交流，心境上是驚喜與緊張交相替，內心更是五味雜陳，因為與他校是既競爭又合作的「競合關係」！這次兩校混合製作簡報時，讓我感覺到本校的專業度及努力度均

有比國科大優秀，反倒覺得他們似乎並沒很專注於此，不知是否校風如此！但他們的熱情是值得記上一筆，這或許就是華人好客的天性使然！雖然本校成員是由 AMBA 及 EMBA 共同組隊參加，但很快就融合成一個團隊，這是成大校風值得驕傲之處！很成功的一次海外教學！（EMBA 包國忠）

- 學習到獨立，靠團隊內的台灣學長姐，撐起一片天，了解更多 P P T 的作法；學習放手，當國科大的學生想要隻手遮天，我們就放給他們做；學習到 40 分鐘內把 P P T 內容大翻轉，讓評審青睞；學習到人與人之間是不信任的；整個台灣團隊更團結，齊力抵抗國科大；見識到大陸人旅遊旺季的人山人海。（EMBA 李孟璉）
- 其實從一開始要參與此課程其實蠻多的壓力，很多學長姐給我一些建議～如平常心把自己歸零當作是學習或觀摩也因而在過程中也比較沒有壓力因心態的調整所以在學習的過程中與北京國科大的學長姐們的互動中要尊重差異，在想法及論點整合中看到組員們用更圓滑的協調方式與強國人溝通～很多組的學長姐跟對岸在討論過程中都產生了一些火花，但在過程中看到學到的是學會在不同的文化用語下如何了解彼此的語言學會如何去協調跟整合彼此的資訊，達到平衡點讓彼此雙方都能接受的說法跟做法，我想這是此次課程中最大的收穫！（EMBA 張雅菁）
- 這次的課程讓我過程中有些小瑕疵但整體是愉快，特別是與學長姊一起學習旅行留下美好的回憶，學習的過程中雖然很燒腦，但是真的是學習到課堂上看不到的市場，也特別感謝老師行前的課程安排也讓我們有不一樣的學習。（EMBA 吳昇峰）
- 參加本次 EMBA 跨國跨校課程來到貴州，透過出發之前學校安排的課程，以及去到貴州省參訪旅遊之後，短短幾天重新對大陸有新的認識。中國對於國家戰略級的政策推動，看得到到處有「中國夢」的宣傳，從國企以及地方小市民對於國家的認同心理感受很深，但仍然看到還待加強的文化素養以及其他面向的優缺點。（EMBA 羅秋菊）
- 以本次的主題「供應鏈金融」來說，這是一個很有趣的學習課程與議題，利用本身物流的優勢從協助進而進化到鏈結上、下游金流面較不佔優勢的公司，而昇華到成為一個金融行為。這對我這個沒有太多金融經驗與背景的人來說無非又是一個很不錯的學習經驗，只可惜授課時間太短使得探討的時間不夠，沒能更進一步深入的學習，還沒有機會了解就大陸目前在其它方面物流業是否也有類似的活動與如何運用，其優、劣勢又是什麼？只能急就章的從先前在網路上搜尋到的文章快速的了解並提供不是很實用

的建議，這應該是個人覺得非常可惜的部份了。(EMBA 胡玉鳳)

➤ 中國之海外學習是我個人本就想參與的行程，工作上雖常有機會到海外出差，但也總是來去匆匆，如果不是就讀 EMBA 因學校之故，並沒有機會真正認真做下來上課學習，尤其是可以跟不同國家同學一同學習，透過到海外與當地學生共同學習，更能對當地教育、人文更多一點了解，透過分組的討論，更能夠激發彼此對人事物的看法，很高興有機會參與本次的學習之旅。加入成大 EMBA 已 1 年多的時間，因為是北班學生，假日到學校上課也總是來去匆匆，並沒有太多機會和南班學長姐交流，透過此次 8 天的行程，也和南班學長姐進一步交流機會，一起共同學習，真的是很棒的機會，也學習到很多。(EMBA 蔡瓊英)

➤ 與北京國科大交流，第一天先配團隊我們很榮幸第一順位搭配到，成大由賴國裕、李孟聰，由中山及王冠斌，國科大由湯健強、許雷、趙旭鵬、段曾南、葉興義組成堅強團隊，這四天從早到晚朝夕相處，討論黔北物流金融服務，第二天到黔北物流中心參觀，第三天到茶文化中心參觀，這幾天我們小組從參觀一直到晚上不斷討論把 PPT 做成，當然這中間也有放鬆時間，晚上喝喝小酒聚聚餐聯絡感情，相約到台灣來做客。8/16 下午是這幾天來的 PPT 簡報成果，小組也榮幸得到第三名，感謝整組分工合作完成不可能任務。(EMBA 尤忠山)

➤ 經過幾天與大陸國科院的學長姐交流後，激起了很多不同的思維及看事情的角度，從上課、討論個案到完成簡報，除了了解當地企業的經營模式及未來發展，更可看出大陸在各方面加快的進步。若能再多觀察其發展的方向，則大陸將是可創造商機的大市場。從此次的交流也讓我發現其金融業的網絡架構與台灣不同的地方，其微信不單單是聯絡工具，可支付各項費用外，還可用來叫車及訂購外食，完全無需身上攜帶現金即可用手機完成生活上必需的一切，而這些種種讓我對大陸的金融業感到相當的興趣，因此也萌起了申請海外分行服務的念頭。而美中不足的是其人民在人文素養方面能需加強，國家發展進步固然重要，但人文素養若能再提升，相信給人的印象將截然不同。(EMBA 郭家君)

➤ 這次的參訪，讓我收穫的不只是文化、技術與產業交流，期間更恰巧遇上了包學長及許學姐在旅途中生日慶賀，實增進了彼此間之友誼，至此企業文化與產業之間各有本身獨特的特色，各自在業界的定位與實力也都佔有著一定的份額，整個參觀行程可說是相當特別的體認。在這短短幾天的海外課程，有幸與不同產業同學們彼此交流，觀念碰撞，讓我獲益甚多。於公司管理中每一種制度作法與文化都沒有對錯之分，最重要的是瞭解公司

自身的定位，找到適合自己的發展道路。如在同一個產業待的很久，最怕就是在想法上定型了，僵化了。透過這次參訪的機會，實地看過感覺更加深刻。

(EMBA 王冠斌)

- 整體而言，這次收穫滿滿，非常感謝管院林正章院長、林軒竹教授及黃于昕助教的安排及幫忙，讓我在短短的兩年碩士生涯，更深度認識了 EMBA 學長姐、有機會再與文化背景不同的人進行商業團隊合作，絕對在推薦其他同學或學弟妹參與此課程！
- (AMBA 陳伶君)
- 之前到中國去都是旅遊居多，沒有深入跟當地人交流過，這次的體驗真的很棒，雖然其中有很多磨擦，但真的跟老師和學長姐們學習到很多東西。還在黃果樹瀑布體驗到了什麼叫做人擠人，還體驗到了茅臺酒文化。此次的 GIC 課程真的很充實，一定會推薦給同學，如果將來管院還有開類似課程還想再參加。最後要感謝院長、軒竹老師和助教這幾天的帶領，讓我們在報告和拚酒方面都完封勝。
- (AMBA 洪子琰)
- 此次談物流供應鏈金融體系，其實在這組都沒人是這方面的領域，不過有時候覺得，就是因不是本科系出身，所以討論上也會有著天馬行空的創新想法，到最後再經由邏輯性討論，是否可以讓此方案落地，大家都非為本專業出身，不過最後仍能有個報告產生，其實真心覺得人的潛能無限，雖最後僅得到第三名，不過真也自認盡心盡力，問心無愧了。
- (AMBA 林家琳)
- 本次是第一次參與有跨國交流實務的課程，從學校的課程到出國提出專案的過程都讓我學習很多。學校課程不一樣的是跟 EMBA 的學長姐一起上課，相較於大學部的我們，學長姐會主動地與教授互動，提出的想法也多以實務面出發。在教授授課方面，大部分不再只是投影片上的內容，很多的課程討論與報告，很多次上課都覺得三個小時突然變短了，仍意猶未盡。加上實際的新聞時事或是公司為例，讓很多的理論都更明瞭而且更知道其中的意義。令我印象深刻的是張紹基老師的簡報技巧課程，三個小時不冷場，從一開始的 TED 影片開場到小組自我介紹以及後賈伯斯演講的分析，一步步的引導我們思考。下課後有一種進化的感覺，回頭想想，更覺得老師上課本身就是一個很好的範例，讓觀眾目不轉睛，思緒被老師引導著。
- (交管所 龔 葶)



發行人：林正章

總編輯：林軒竹

發行單位：國立成功大學管理學位

通訊處：台南市大學路一號

電話：062757575轉53006

em53000@email.ncku.edu.tw